

SEGRETERIA GENERALE  
ORGANI COLLEGIALI**Commissione 3*****Bilancio Consolidato e Controllo Gestione*****Documento conclusivo programmatico**

L'integrazione del Sistema Servizi Cisl, argomento della Conferenza Nazionale sui Servizi, rappresenta una significativa novità nella gestione degli stessi e vuole avere, come finalità, quella di promuovere e realizzare un più significativo e pieno coordinamento del Sistema Servizi - anche al fine di monitorare e guidare più efficacemente i risultati economici di tale gestione - addivenire ad una integrazione degli stessi sia per consentire una visione d'insieme e strategica, sia per migliorare l'offerta e fruibilità di servizi agli iscritti, anche in un'ottica di proselitismo.

L'integrazione del Sistema Servizi Cisl, comporta profondi cambiamenti ed innovazioni per quanto concerne la **gestione contabile ed amministrativa** che deve recepire tutte le novità scaturenti dalle delibere adottate dalla Conferenza Nazionale dei Servizi.

A seguito delle delibere adottate, saranno interessati alle modifiche contabili ed amministrative tutti i soggetti che erogano servizi, che sono stati identificati nei seguenti:

**INAS – CAF – UFFICI VERTENZE – ADICONSUM – SICET – ANOLF**

Gli strumenti fondamentali che consentiranno di gestire e governare i cambiamenti, sono stati individuati nei seguenti:

- A) Il bilancio consolidato dei servizi**
- B) Il controllo gestione dei servizi**

Entrambi tali strumenti, indispensabili per la gestione integrato del Sistema Servizi, diventano quindi **obbligatori**

Per quanto concerne i **Principi di Consolidamento del Bilancio Consolidato**, gli stessi sono individuati nei seguenti

- a) obbligo di redigere il consolidato
- b) determinazione dell'area di consolidamento
- c) principi, regole e tecniche di consolidamento
- d) struttura e contenuto del bilancio consolidato

Il processo di riorganizzazione, per essere efficace ed efficiente, dovrà completarsi già a partire dal presente anno 2010.

**Il controllo gestione dei servizi** può essere efficacemente realizzato sulla base del confronto tra **Bilancio preventivo e Bilancio consuntivo**.

A tal fine verranno comunicate, sulla base delle conclusioni della presente Conferenza dei Servizi, le modalità e i tempi di redazione del bilancio preventivo e consuntivo.

**Il Bilancio Preventivo** diventa quindi uno **strumento obbligatorio** che dovrà essere predisposto nei tempi stabiliti, al fine di consentirne l'**approvazione** da parte dagli organi competenti.



Conseguentemente diviene **obbligatorio**, per tutti i soggetti a livello territoriale (strutture e società di servizi), **far pervenire al livello regionale i propri bilanci preventivi e consuntivi**.

Il **livello** al quale devono essere effettuati il **consolidamento ed il controllo gestione**, per ciascuno dei soggetti coinvolti nella riorganizzazione del Sistema Servizi, **è quello regionale**

I dati verranno poi trasferiti alla Confederazione Nazionale per giungere alla redazione del

#### **Bilancio Nazionale Consolidato dei Servizi.**

Considerato che il bilancio consolidato è limitato all'area dei servizi, il consolidamento riguarderà le poste di conto economico (costi e ricavi), **limitatamente** a quelle che hanno **rilevanza diretta con i servizi**.

Potrà eventualmente riguardare anche le poste patrimoniali (attivo e passivo)

Verranno stabilite e **diramate le tecniche e modalità di consolidamento** che, in ogni caso, prevedranno la **riclassificazione dei bilanci in alcune macro voci**, al fine di facilitare e sintetizzare la raccolta e l'elaborazione dei dati e facilitare la lettura, l'esame e la valutazione dei risultati.

Diviene anche fondamentale che, a livello regionale, vengano previsti e costituiti una specifica funzione o servizio - composti da una o più persone, interne od esterne, con una specifica preparazione tecnica e professionale - dedicati esclusivamente allo svolgimento delle attività di programmazione, gestione e controllo delle attività di servizi ed alla predisposizione dei relativi documenti e un rafforzamento nel piano annuale formativo.

**Approvato all'unanimità**